

**Ligue
Centre-Val de Loire
Tennis de Table**

Projet 2020 – 2024

**TRAVAILLONS ENSEMBLE
POUR LE PING DE DEMAIN**

La Ligue du Centre existe depuis 1968 suite à la fusion des ligues Touraine et Orléanais. Elle organise l'activité sur le territoire de la Région Centre-Val de Loire selon les directives de la Fédération Française de Tennis de Table.

Elle a pour objet :

- a) d'organiser, de coordonner, de développer et de contrôler la pratique du tennis de table, sous toutes ses formes sur le territoire de la Ligue ;
- b) d'organiser les compétitions et notamment les championnats régionaux, toutes catégories, inhérents à cette pratique ;
- c) de défendre les intérêts moraux et matériels du tennis de table de la Ligue.

Elle couvre un territoire de 6 départements, 96 cantons et 1842 communes. Sa superficie est de 39 151 Km².



Elle compte en 2020 plus de 15000 licenciés, administrée par 225 clubs environ et six comités départementaux.

La ligue, c'est également 4 salariés/collaborateurs, un Pôle Espoirs, un Pôle France jeunes labellisé. Elle est propriétaire de son siège social à Salbris :

40 rue du Général Leclerc - 41300 Salbris

Un peu d'histoire

Avec la ligue Centre-Val de Loire, vivez au cœur du ping : Ce slogan reflète la volonté d'inscrire la ligue comme un acteur essentiel de la pratique pongiste sur notre territoire.

L'olympiade 2012/2016 a été marquée par un début de structuration méthodique avec l'appel à un cabinet de consultant externe qui nous a permis de faire le point sur nos forces et nos faiblesses. Cette olympiade a aussi donné lieu à une optimisation des dépenses.

L'olympiade 2016/2020 a permis de réaliser plusieurs investissements suite aux économies réalisées : appels à projets pour les clubs, renforcement de la filière entraînement, achats de nouveaux véhicules, agrandissement du Siège, construction d'un garage, tout en surfant sur les 50 ans de la Ligue et ses multiples actions de développement.

Pour cette nouvelle olympiade, la Ligue est fière de vous proposer le projet :



Faisons un PARIS 2024



TRAVAILLONS ENSEMBLE POUR LE PING DE DEMAIN

Des services cohérents pour une expérience pongiste réussie

La pratique pongiste a beaucoup évolué tout comme le modèle économique. L'évolution des tarifs de la ligue repose sur un historique de fonctionnement avec des augmentations plus ou moins régulières.



A partir des précédentes études et en lien avec le développement et le contrôle de gestion, l'idée est de réfléchir à cette tarification afin de la rendre plus pertinente avec les services proposés et mettre en avant des coûts abordables (investissement) pour les axes prioritaires du projet.

L'efficacité des prises de décision devrait permettre une pratique la plus large possible.

2. Proposer un service adapté à chaque pratiquant (ponctuel, loisir, compétiteurs)

Objectifs : Augmenter le nombre de pratiquants

Depuis une cinquantaine d'années, l'accueil dans nos salles des pratiquants a peu évolué.

En moyenne, au bout de 2 ans, notre discipline perd près de 70% de ses adhérents.

Ils font l'effort de pousser une porte pour entrer dans une salle de Ping.

A nous de mettre en place les moyens pour en garder un maximum.

Il est impératif que nous soyons à leur écoute afin de connaître leurs attentes.

Aujourd'hui, le licencié attend autre chose que de la compétition. Il veut des services attachés à sa licence. Ceux-ci varient en fonction de leurs attentes.

Soyons à son écoute.

Aujourd'hui, le licencié est un client qui attend des services.

“Jouer partout, tout le temps et par tous les temps” dicit Stéphane Lelong ancien CTR à la Ligue CVL

Le tennis de table est peu médiatisé mais se pratique beaucoup. A nous d'aller au-devant du public et de nous faire connaître avec toute la diversité de services que nous proposons.

Pour les licenciés traditionnels, les compétitions connaissent dans leur ensemble du succès et la Ligue ne devrait donc pas proposer d'évolutions majeures. Néanmoins, elle sera vigilante à leur évolution en lien avec la FFTT.

Une compétition pour les promos



Les services pour les licenciés promotionnels se développent dans les clubs et les comités. La ligue apportera son soutien mais essaiera également de proposer des rassemblements innovants avec la création d'une plateforme de rencontres pour ce public.

Pour les licences événementielles, le but est de mettre en place à minima un ping tour par département (prioritairement sur la période estivale) avec ateliers de démonstration sur la place principale, dans un magasin de sports, dans une piscine, lors d'une fête locale.

Nous pourrions diffuser des bons d'essais dans les lieux stratégiques (boulangerie, mairie)



3. Un ping ouvert sur les prises de conscience de la société

Objectifs : Intégrer les enjeux de la population à notre pratique

La société évolue très vite avec de nouveaux enjeux pour favoriser le vivre-ensemble. Le tennis de table souhaite être à l'avant-garde pour porter de nouveaux messages.

Un développement durable du TT pour les acteurs

Pour un cercle vertueux, il est indispensable de penser en termes de développement durable. Cela consiste entre autres à diminuer l'impact des transports, réaliser des achats durables (écologie), valoriser l'ensemble des acteurs, développer la santé par le sport, permettre une pratique aux personnes les plus fragiles (social), créer un écosystème propice aux financements de nos actions (économique).



Actions Féminines



Le public féminin reste minoritaire (20% de nos pratiquants) dans le tennis de table et c'est un frein à notre développement (manque de diversité, absence de représentation chez les cadres).

Aussi la ligue soutiendra les initiatives locales (clubs-comités) qui cherchent à valoriser les actions pour les féminines (stages, regroupement, compétitions, rencontre pro...).

La coupe mixte reste la principale action régionale pour toucher ce public. D'autres initiatives et études seront mises en place pour essayer de proposer de nouvelles actions.

Handisport et sport adapté

Le travail de partenariat sur ces publics va se poursuivre en valorisant le calendrier des organisations et les résultats obtenus par les meilleurs sportifs.

La mise en place de regroupements sous forme de stages d'une journée pour les volontaires de la région sera poursuivie avec le soutien financier de la ligue. Des formations spécifiques seront proposées sur le territoire.

Il est possible de mettre en place l'opération handi kids pour les départements de la région (pour faire de la découverte et de la détection) dans un premier temps et pourquoi pas faire un regroupement régional pour les futurs talents.



Ping santé



La santé par et pour le sport est un impératif et la ligue assure un suivi médical important de ses jeunes sportifs. Elle suit scrupuleusement les directives nationales en matière de santé (canicule, pandémie...).

Le ping santé c'est aussi le bien être, le sport sur ordonnance, c'est une opportunité pour monter des partenariats avec de nouveaux acteurs. Le partenariat entre la FFTT et France Alzheimer en est un exemple concret.

La ligue encouragera plusieurs bénévoles à se former lors des formations fédérales sur ces sujets.

Lutte contre les violences sexuelles

La lutte contre les violences sexuelles s'intensifie et chaque éducateur doit avoir sa carte professionnelle à jour. La Ligue tient à jour un fichier afin de rappeler à l'ordre ceux qui ne seraient pas en règle. Elle collaborera avec les autorités compétentes en cas de problème. La FFTT demande le lieu de naissance pour faciliter le contrôle du ministère.

Il est du rôle et de la responsabilité de chacun de prévenir et d'alerter.



Ping sans frontières



La ligue contribue à élargir ses conditions d'accueil et de pratique quel que soit son origine, sa situation, son sexe, ses convictions. Elle poursuivra les dons potentiels aux pays en voie de développement. Elle mettra en place un open de la diversité.

II Des ressources pour des actions rentabilisées (volet économique)

1. Structurer les démarches partenariales

Créer une commission Partenariat

Objectifs : Augmenter les moyens financiers

Il faut diversifier nos ressources. Il faut pour cela construire des dossiers, rechercher des partenaires publics ou privés, créer des passerelles avec d'autres associations. Ce travail demande de la structuration et des moyens. Il sera donc développé une commission partenariale dans notre projet.



Nous devons continuer à travailler avec nos partenaires institutionnels qui nous apporte une aide précieuse dans le soutien financier de nos dossiers. Au-delà, nous devons préparer avec le CROS, le Conseil Régional, entre autres, les JO 2024. Nous devons améliorer nos infrastructures pour être en mesure d'accueillir des délégations et de donner ainsi les moyens à nos athlètes et à nos techniciens de travailler dans de meilleures conditions.

2. Finaliser la professionnalisation des acteurs du tennis de table

Objectifs : Conserver le nombre de 200 formés par an toutes filières confondues, trouver un encadrant professionnel à 30km de chez soi

LA LIGUE CENTRE VAL DE LOIRE - TERRE DE FORMATION

Les emplois au service du projet ligue



Informier et former les Dirigeants

Trop souvent nos dirigeants bénévoles assurent des fonctions de dirigeants pour rendre service. Très peu s'investissent dans la formation. Par manque de temps, par manque de volonté. Ou bien, nous l'entendons malheureusement trop souvent, « Cela fait 20 ans que je fais comme cela... »

Il faut donner l'envie à nos dirigeants de consacrer un minimum de temps à la formation. Que ce soit dans les clubs, les comités ou la Ligue.

La Ligue se doit de montrer l'exemple. Ainsi, des formations ou des informations spécifiques seront mises en place pour les membres du Conseil de Ligue.

3. Faire évoluer notre modèle associatif en lien avec les aspirations de la société

Objectifs : Établir un modèle de financement de nos actions et de celles des clubs.

Il est important de rappeler que ce sont les Comités qui sont au plus près des acteurs de terrains, Clubs et licenciés. Néanmoins, la Ligue a son rôle à jouer. Elle le fait en partie grâce aux conventions Ligue/comités et par la mise en place d'aide à projets auprès des clubs.

Un service adapté pour chaque club

La ligue propose une multitude de services qui sont dilués dans les actions, manque de visibilité et donc parfois les clubs se demandent à quoi sert la ligue.

Le but est donc de répartir chaque structure avec des services répondant à leur besoin.

- 1- Clubs référents = Aide financière et contrepartie
- 2- Clubs employeurs = Aide financière contre prestation + appels à projets
- 3- Clubs non employeurs actifs = Aide matériels, support technique, administratif + appels à projets
- 4- Clubs avec peu de moyens (Standard téléphonique et mailing)



Dé-contraindre les clubs



Pour lutter contre l'essoufflement des bénévoles et la lourdeur des tâches administratives, la ligue doit tendre vers une simplification des démarches :

- Réformer la péréquation et donc proposer la suppression des feuilles de déplacement des JA.
- Il sera étudié le Juge arbitrage à domicile en R2-R3 en fonction des territoires
- Mise en place de feuille de rencontre imprimable et développement de GIRPE, obligation en PN, puis généralisation sur toutes les compétitions régionales
- Remplacement de certaines amendes par des choix forfaitaires
- Mise en place TIG à la place de sanctions par l'IRD
- Uniformisation des documents ligue (convocation compétitions, évènements, inscription, tarifs...)
- Favoriser des lieux centraux pour le CF benjamins
- Décentraliser certains équipements de la ligue au siège des comités pour faciliter le transport de matériel lors de manifestations
- Créer un inventaire annuel de la ligue, estimer les besoins d'équipements, demander les besoins des clubs et tenter d'y répondre
- Inscription et paiement en ligne

Une table à l'école

Le matériel joue un rôle important dans la pratique du tennis de table et c'est un investissement financier important pour les clubs. Aussi, la ligue peut aider au financement du matériel grâce aux achats mutualisés et aux aides régionales.

Pour lier économies de moyens et développement de la pratique, la Ligue a imaginé soutenir l'achat de tables offertes à des clubs/écoles sur critères de sélection.

Notre principal moyen de recrutement est la découverte du tennis de table dans les écoles.

Beaucoup d'enfants ne connaissent pas le tennis de table avant les cycles de collège.

Le tennis de table est un sport de matériel et il peut y avoir un problème logistique dans l'initiation.

L'objectif est donc d'acheter une table par comité pour la mettre à proximité d'une école et d'un club structuré.

Ce sera un bon moyen de faire découvrir la pratique, susciter l'envie et initier un partenariat école-club.

Un comité, un club, une école, une table. Soit 6 tables offertes par an et 24 tables sur 2020-2024



Monter une cellule de fonction support informatique



La Ligue souhaite améliorer l'efficacité de ses outils informatiques et mettre à disposition des comités et des clubs des outils faciles à prendre en main. Pour cela, 2 choses sont nécessaires : d'une part créer les outils et les maintenir, d'autre part, avoir une cellule d'aide à la prise en main de ces outils. Il sera constitué une équipe de personnes à l'aise avec l'informatique et la programmation pour répondre à cet objectif.

III Un Tennis de Table partagé en Centre-Val de Loire (volet éducatif)

1. Une gouvernance renouvelée

Objectifs : Une efficacité des prises de décision et actions réalisées



Création d'un Pôle Finances/Contrôle de Gestion

Il faut apporter de la visibilité budgétaire aux actions en cours et celles à venir. La création d'un pôle finance et de contrôle de gestion permettra l'attribution d'un budget à chaque commission, la planification des actions et la mise en place d'indicateurs de suivi et de réussite de ces actions. Chaque président de pôle sera responsable de son budget et travaillera en étroite collaboration avec le pôle finance / contrôle de gestion.

Un projet commun ligue-comité

La ligue et les comités ont mis en place une convention ligue-comité de 2009 à 2012, puis de 2012 à 2015 et enfin de 2016 à 2020. Ces conventions fonctionnent mal car elles financent des actions régaliennes de chaque structure et créent des tensions quand les comités n'obtiennent pas la somme maximale.

L'idée est de faire évoluer ces partenariats en adaptant les objectifs aux différents territoires et en élaborant ensemble chaque convention de manière différenciée avec chaque comité pour mieux répondre aux besoins et aux possibilités de chacun. Tout ceci dans les limites des finances de la ligue.



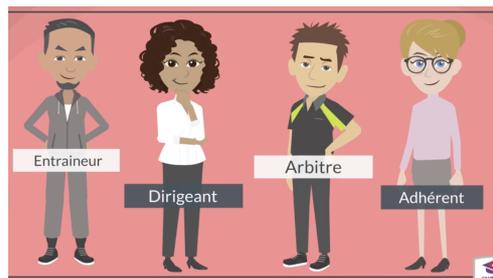
Réunion des élus de la Ligue avec les élus des comités

Pour bien travailler ensemble, il faut que les personnes se connaissent mieux, qu'elles appréhendent mieux les enjeux de chacun. Quoi de mieux pour cela que d'organiser des rencontres multi partites ligues / comités. Ces réunions pourront se faire en présentiel ou en visioconférence en fonction des sujets à traiter et de la disponibilité des participants.

Travailler ensemble quel que soit son statut

A tous les échelons, depuis l'arrivée de la Convention Collective Nationale du Sport et des professionnels dans le milieu associatif les tensions se creusent entre les opérationnels, collaborateurs ou chargés de missions. La Ligue est une structure décentralisée de la FFTT et se doit de mettre en œuvre le projet fédéral.

Tous les acteurs d'un territoire doivent donc bien répondre à une problématique commune et ce n'est pas lié à leur statut : il faut développer le Tennis de Table sur notre territoire. Les différentes commissions doivent davantage impliquer les collaborateurs pour des travaux communs avec les bénévoles. Il faut démultiplier les temps communs.



Faciliter les réflexions et le travail en commun entre les dirigeants et les techniciens

Le tennis de table est une grande famille qui réunit autour d'un objectif commun différents acteurs : Entraîneurs, Dirigeants, Arbitres, Joueurs, Parents. Il faut travailler ensemble quel que soit notre statut. La Ligue s'emploie à mettre en œuvre différents outils pour permettre ce travail en commun et à tenter de concilier les différents points de vue.

2. Le tennis de table, une galaxie d'acteurs

Objectifs : Faire participer un maximum de personnes aux différents projets

Mettre en place un système participatif qui permettra aux comités et aux clubs de donner leur avis sur les grands projets



Au moment où nous voulons faire de la participation le cœur de notre action, il faut nous doter des outils nécessaires à cette ambition : outre les réunions présentiels, forcément nécessaires pour lancer le mouvement, il faudra se doter d'une plateforme numérique permettant aux acteurs de discuter entre eux, de proposer des projets et d'organiser les relations.

Nous proposerons la mise en place d'une plateforme informatique permettant aux différents acteurs d'être consultés sur les grands projets. Cet espace servira aussi d'espace de dialogue entre la Ligue, les comités, les clubs et les licenciés. Elle permettra la création de boîtes à idées, de sondages, ou d'appel à projets. C'est un véritable outil de démocratie participative que nous souhaitons voir éclore pour la ligue.

Développer séminaires, réunions visioconférences,

Parce qu'une personne ne réfléchit jamais mieux qu'un groupe, il faut mettre une dose d'intelligence collective dans nos discussions. Il faudra pour cela développer les réunions de réflexion et de prospective, soit en présentiel, soit par visio-conférences. Nous comptons sur les apports de tous pour faire avancer les idées.



Ouvert à tous les acteurs

Ces outils permettent les échanges à tous les niveaux, entre tous les acteurs. Des élus de Ligue, aux élus des comités et des clubs, jusqu'aux licenciés ayant des valeurs à porter, ce système se voudra ouvert à tous dans le respect de chacun.

3. La Ligue, déclinaison du projet fédéral

Objectifs : Diffuser les priorités de la FFTT en lien avec les priorités des comités et des clubs

La Ligue au Centre de la Fédération



Hormis le président de la Ligue qui est présent au conseil fédéral, il n'y a plus de représentant élu à la FFTT. De même, hormis le CTN, il y a peu de professionnels investis sur des missions fédérales. Cela se ressent dans nos actions qui déclinent parfois mal le projet fédéral ou manquent de force.

A l'inverse, nos initiatives résonnent peu à la FFTT et ne profitent donc pas à d'autres territoires. Le but est donc de gagner en influence et de participer à différents groupes de travail.

Accompagner les dirigeants dans la réalisation de leur projet associatif

L'accompagnement des dirigeants doit se faire à plusieurs niveaux : faciliter le travail et la mise en œuvre de leurs actions, les former, les valoriser, Bref, leur permettre à chacun d'atteindre leur plein potentiel, telles doivent être les valeurs de la ligue.

LES 4 VOILETS DU PROJET	
• SPORTIF :	Il concerne les activités traditionnelles (et principales) de l'association liées au développement de l'activité sportive : formation sportive des jeunes, recherche de la performance, pratique récréative, formation continue des dirigeants et des éducateurs.
• EDUCATIF :	Il renvoie aux valeurs de l'association et/ou de la discipline que l'association veut transmettre à l'ensemble de ses acteurs, dirigeants et encadrants, et qui peuvent être formalisées dans une charte. Il renvoie également à ses actions à caractère éducatif (respect de l'environnement et du développement durable, citoyenneté, lutte contre les incivilités, lutte contre les maltraitances, promotion de la santé, lutte contre le dopage...), aux actions auprès du public scolaire (partenariat avec les établissements scolaires, accompagnement éducatif...).
• SOCIAL :	Il renvoie spécifiquement à l'ensemble des initiatives destinées à des publics prioritaires éloignés de la pratique : jeunes des quartiers, jeunes filles, personnes en situation de handicap. Ces actions doivent viser à améliorer l'accessibilité géographique, culturelle ou économique de ces publics.
• ECONOMIQUE :	Il formalise et synthétise les moyens et ressources rendant possible la réalisation du projet, à court (année en cours), moyen (2-3 ans) et long terme (4 ans soit la fin de l'olympiade). Ce volet inclut les projections de l'association en matière d'emploi et d'embauche de salariés et d'aides à l'emploi : Plan sport emploi (PSE), emplois aidés, emploi tremplin...

COM 2014/01/1 - Marseille

CONCLUSION



C'est dans un esprit de symbiose que la ligue doit travailler avec ses partenaires et ses collaborateurs : une collaboration durable et mutuellement profitable. C'est l'une des valeurs cardinales de cette olympiade. Il faudra pour cela aplanir les tensions et créer les conditions de la réussite. L'ensemble des outils et des méthodes pour arriver à ces objectifs restent à construire, et il faut tout faire pour accéder à cet état d'esprit.